



DALE CARNEGIE TRAINING®

It's time to get human again with Dale Carnegie Training.®  
The original and still the best resource  
for developing the people side of business.

Leadership Development Tips 38

## *Distribusi Pekerjaan*

Mendapatkan promosi menjadi manajer atau supervisor baru membuat Anda harus menyesuaikan diri dengan tugas dan tanggung jawab baru. Anda terbiasa mengelola beban kerja sendiri namun tantangan barunya adalah bagaimana mendistribusi pekerjaan pada bawahan Anda. Memikirkan apa sajakah yang harus dikerjakan setiap orang dan bagaimana cara mengkomunikasikannya seringkali memakan banyak waktu dan energi. Untuk mengatasinya Anda perlu menyediakan waktu setiap hari untuk merencanakan penugasan pada bawahan Anda. Dengan perencanaan yang efektif, Anda tidak akan kewalahan dan kesulitan. Berikut beberapa tips bagaimana mendistribusikan pekerjaan dengan lebih cepat dan lebih mudah.

1. **Rencanakan penugasan.** Luangkan waktu untuk menyusun rencana di awal hari. Pikirkan tentang apa saja yang tercakup dalam tugas-tugas yang ada. Cobalah untuk mengantisipasi pertanyaan atau pertimbangan yang mungkin timbul dari anggota tim Anda berdasarkan penugasan tersebut dengan cara melihat dari sudut pandang bawahan Anda. Menuliskan ide-ide yang timbul dalam bentuk *outline* juga akan membantu.
2. **Komunikasikan dengan jelas.** Kebingungan bisa dihindarkan jika Anda menjelaskan tugas dengan jelas dan singkat. Pikirkan bagaimana Anda akan menjelaskan suatu tugas sebelum Anda memberikan tugas tersebut. Sangat penting untuk tim Anda untuk mengetahui bahwa Anda akan membantu mereka dalam mengerjakan tugas tersebut dan mereka bisa bertanya apa saja kepada Anda. Hal ini akan mengurangi tim Anda untuk bolak-balik memperbaiki kesalahan.
3. **Wujudkan rencana Anda jadi aksi nyata.** Setelah Anda merencanakan penugasan, komunikasikan dengan tim Anda, tuliskan bagaimana tugas tersebut harus dijalankan.
4. **Tindak Lanjut.** Pastikan Anda selalu mengetahui kemajuan mereka. Hal ini juga memberi kesempatan tim Anda untuk mengajukan pertanyaan tanpa harus mencari Anda.

\*\*\*